



Uitvoeringsorganisatie
Bedrijfsvoering Rijk
Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties

Kennismaken met OGC Gateway Review

In deze uitgave leest u hoe de inzet van de Gateway Reviewmethode kan helpen bij het succesvol uitvoeren van programma's en projecten.



OGC Gateway Review

Tijdens een Gateway Review zetten collega's hun kennis en ervaring in om opdrachtgevers te helpen bij het beter sturen en beheersen van programma's en projecten in het publieke domein. In één week hoort de opdrachtgever hoe het programma of project ervoor staat en hoe de kans op succes kan worden vergroot.

“Het advies van een collega is heel waardevol. Je deelt inzichten en dat helpt om beter op koers te blijven. De leerervaringen (*lessons learned*) van anderen maken je slim en alert.”

Willem Zwolve, directeur van de Dienst ICT Uitvoering (DICTU) bij het Ministerie van Economische Zaken

Wat is Gateway Review?

Met de Gateway Reviewmethode wordt bij mijlpalen getoetst of een programma of project gereed is voor de volgende fase. Bijvoorbeeld voorafgaand aan besluitvorming over de aanpak door een stuurgroep of de beslissing om een opdracht te gunnen aan een leverancier.

De toetsing vindt plaats door een tijdelijk team van ervaringsdeskundigen, zogenaamde 'peers'.

Deze 'peers' werken op hetzelfde niveau en soms ook in een soortgelijke functie als de bestuurlijk verantwoordelijke, de opdrachtgever van het programma of project.

Waarom Gateway Review?

De inzet van de Gateway Reviewmethode biedt opdrachtgevers inzicht en de mogelijkheid tot bijsturing:

- Zijn de te behalen doelen en resultaten helder en realistisch geformuleerd?
- Leidt de voorgestelde programma- of projectaanpak tot het behalen daarvan?
- Zijn de benodigde (financiële) middelen beschikbaar?
- Zijn de belanghebbenden bekend en worden ze op de juiste momenten geïnformeerd en betrokken?
- Zijn alle risico's in beeld?
- Wat is noodzakelijk om de huidige fase af te sluiten en over te gaan naar de volgende fase?

Gateway Reviews en mijlpalen

- Starting Gate – Overgang van beleid naar programma
- Gateway Review 0 – Strategie en bereik
- Gateway Review 1 – Doel en rechtvaardiging
- Gateway Review 2 – Voorbereiding en verwervingsstrategie
- Gateway Review 3 – Realisatie
- Gateway Review 4 – Gereed voor implementatie
- Gateway Review 5 – Resultaten
- Health Check – Organisatiescan

“Het helpt als ervaren collega’s vertrouwen uitspreken in je aanpak. De Gateway Review hielp ons bij de betere inrichting van de programma-aansturing. Die ligt nu bij één collega binnen de lijnorganisatie.”

Freek van Zoeren, plaatsvervangend inspecteur-generaal van de Nederlandse Voedsel en Warenautoriteit (NVWA)

De uitvoering van een Gateway Review duurt één week. Het resultaat is een aantal praktische aanbevelingen van collega-ervaringsdeskundigen over de wijze waarop de opdrachtgever kan bijsturen om de kans op het succesvol uitvoeren van het programma of project te vergroten.

Bureau Gateway

De Gateway Reviewmethode is door het Britse OGC ontwikkeld voor programma’s en projecten in het publieke domein. Bureau Gateway is de enige licentiehouder voor de Gateway Reviewmethode in Nederland. Het Bureau begeleidt Gateway Reviews voor programma’s en projecten met een hoog risicoprofiel voor de Rijksoverheid.

Het risicoprofiel wordt onder andere bepaald door de financiële omvang, de politieke gevoeligheid, de impact van de veranderstrategie en de investering in informatie- en communicatietechnologie.

Bureau Gateway houdt daarnaast toezicht op de uitvoering en kwaliteit van Gateway Reviews in andere branches.

Aanvraag Gateway Review

Neem voor meer informatie contact op met Bureau Gateway. Op de achterzijde vindt u de contactgegevens.

“Het mooie van de methode is dat je als opdrachtgever in één week van critical friends hoort hoe je project ervoor staat en wat er nodig is om een volgende fase in te gaan. Gateway Review bevordert ook het lerend vermogen binnen de overheid. Gateway Reviewers komen namelijk uit de gehele overheid en niet alleen vanuit het Rijk.”

Jaap Uijenbroek, directeur-generaal Organisatie en Bedrijfsvoering Rijk (DGOBR) bij het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties



Contact met Bureau Gateway

Bezoekadres

Rijkskantoor Beatrixpark
Wilhelmina van Pruisenweg 52 | 2595 AN Den Haag

Postadres

Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Uitvoeringsorganisatie Bedrijfsvoering Rijk | Bureau Gateway
Postbus 20011 | 2500 EA Den Haag

E: postbusgateway@minbzk.nl

T: 06 50 73 85 85

I: www.bureaugateway.nl

Colofon

Dit is een uitgave van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties,
Uitvoeringsorganisatie Bedrijfsvoering Rijk, Bureau Gateway

Lay-out

Grafisch Buro van Erkelens | Den Haag

Beeld

Fotostudio Van Der Horst | Den Haag

Aan deze publicatie kunnen geen rechten worden ontleend.
Vermenigvuldigen van informatie uit deze publicatie is
toegestaan, mits deze uitgave als bron wordt vermeld.

Januari 2014